

**Crédits photos :**

Zonéo Monde (2025) ; Tourisme  
Saguenay-Lac-Saint-Jean (2025) ;  
Groupe Lignarex (2025)



*S'unir  
pour  
l'avenir !*

# PROGRAMME POLITIQUE

UNISSONS SAGUENAY | 2025

**UNISSONS  
SAGUENAY**

# TABLE DES MATIÈRES

**01** Vision

**03** Constat du dernier mandat

**04** Gouvernance

**08** Aménagement du territoire  
et Environnement

**19** Développement socio-  
économique

**25** Finances publiques

**27** Qualité de vie – Culture,  
sports, loisirs, communauté



**Crédit photo :**  
*André Ouellet (2022)*

# VISION

Fusionnée depuis 20 ans, la Ville de Saguenay fait toujours face à d'importants défis. Huitième ville en importance au Québec, elle est étendue sur un grand territoire, a une population vieillissante et est en déficit démographique. Elle souffre d'un étalement urbain qu'elle a du mal à freiner, ses infrastructures dépérissent et son patrimoine s'effrite. Ses responsabilités se sont accrues mais ses moyens financiers sont limités et nettement insuffisants. Les citoyen.ne.s ont bien besoin que les personnes qui siègent au conseil municipal partagent une vision et un projet cohérents d'aménagement et de développement, en particulier dans le présent contexte d'urgence climatique, ce qui n'est malheureusement pas le cas.

C'est en effet une habitude que de mettre en place des grands projets sans planification, sans consultation, sans vision et sans s'être assuré d'avoir toutes les conditions requises pour la réussite de ces projets dans une perspective durable. Nous sommes loin de la ville à échelle humaine.

L'accessibilité à des services de proximité dans des quartiers plus verts et nourriciers sera accrue en favorisant les déplacements actifs. Des quartiers sécuritaires, qui reflètent la diversité, où l'entraide communautaire est omniprésente et qui baignent dans les arts et la culture sont plus susceptibles d'attirer et de conserver les jeunes familles et les personnes nouvellement arrivées. En ce sens, notre assise d'intervention sera la *Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire* et son *Plan de mise en œuvre 2023-2027*.

Unissons Saguenay veut que la planification du développement se fasse autour des quartiers, ces milieux de vie qui doivent répondre aux services et besoins des citoyen.ne.s. L'élu.e du district devra répondre aux attentes des citoyen.ne.s tout en participant aux décisions sur le développement global de la Ville. Les arrondissements pourraient être des entités administratives qui respectent la hiérarchisation des équipements. Unissons Saguenay propose de prendre une pause en début de mandat pour bien évaluer la situation et consulter la population sous la forme d'audiences publiques. Unissons Saguenay commandera la réalisation d'un inventaire des services publics et une gestion financière sur dix ans.

Notre région a été accueillante pour la grande industrie primaire et il est légitime qu'elle cherche à en retirer des avantages pour ses travailleur.euse.s et pour sa population. Mais les emplois, qui ont toujours été la monnaie d'échange pour les avantages énergétiques consentis à certaines grandes entreprises, ne sont plus au rendez-vous. Unissons Saguenay veut s'assurer auprès du gouvernement du Québec que les ententes soient renégociées pour mieux favoriser notre région. De plus, un maillage de petites et moyennes entreprises favorisant une économie durable et circulaire serait intéressant et efficace pour garantir un bon niveau d'emploi.

Nous reconnaissons à chaque conseiller.ère d'Unissons Saguenay sa liberté de parole et d'action et nous nous engageons à toujours privilégier les intérêts de notre ville aux intérêts particuliers quels qu'ils soient.

***Unissons Saguenay pour le bien commun, pour faire de Saguenay une ville inclusive, humaine, et qui respecte son environnement !***

# CONSTAT DU DERNIER MANDAT

Nous sortons d'un mandat durant lequel la mairesse s'est révélée incapable de rallier les conseiller.ère.s autour de projets communs. Les congédiements et accusations occasionnant chacun des coûts astronomiques se sont multiplié.e.s. La promesse de ne pas augmenter les taxes, mise en place dès la première année, a occasionné une bien mauvaise surprise par la suite.

Le dernier mandat du conseil municipal a donc été caractérisé par l'incohérence, la division et le manque de transparence concernant les décisions de l'exécutif et de la mairesse envers les autres élu.e.s et la population. La dernière année a été tumultueuse, alors que la mairesse Julie Dufour s'était présentée aux élections de 2021 comme une personne rassembleuse. On peut douter de ses résultats en ce sens, d'autant qu'une majorité de conseiller.ère.s indépendant.e.s n'aide pas à avoir une vision commune.

**Crédit photo :**  
Archives Le Quotidien (2025)



# GOUVERNANCE

## *Contexte*

Ville de Saguenay doit participer activement à la concertation socio-économique régionale. Celle-ci doit inclure la société civile, être en alliance avec la communauté Innue de Mashteuiatsh et se doter d'une vision commune du développement économique et social.

Nous voulons poursuivre le travail d'unification de Saguenay autour d'un projet de ville emballant et résolument tourné vers l'avenir et non vers les divisions du passé. Pour ce faire, il faut d'abord et avant tout que les personnes élues soient portées par une vision commune, un projet plus grand que leurs intérêts immédiats de district ou que tout autre intérêt particulier, et qui les invite à la collaboration par-delà leur attachement à leur quartier, ce qui est beaucoup plus difficile lorsque l'on est un.e conseiller.ère indépendant.e.

Unissons Saguenay veut établir une concertation active et constante avec l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC) et nos deux cégeps (Jonquière et Chicoutimi), le CIUSSS, les organismes communautaires et les autres partenaires privés et publics afin de générer une synergie qui fera de Saguenay un pôle de développement économique et social pour notre région. Unissons Saguenay veut contribuer à ce que le Saguenay-Lac-Saint-Jean parle d'une seule et même voix pour promouvoir et défendre son développement, en alliance avec la communauté Innue de Mashteuiatsh.

Unissons Saguenay veut que cette ville soit gouvernée davantage par sa population avec ses élu.e.s et non par des intérêts particuliers en compétition.

Unissons Saguenay veut favoriser une interaction directe des citoyen.ne.s avec leur ville, afin que les gens qui l'habitent ou la visitent la découvrent et l'apprécient.

Nous voulons définir avec la population la vision du développement économique et social au nom des générations à venir et façonner le type de ville que nous voulons laisser à nos enfants, tout en intégrant l'héritage du passé dans ce projet.

De plus, Unissons Saguenay tient à mettre en place un fonctionnement municipal dans lequel les rôles et tâches des conseiller.ère.s versus ceux de la direction générale et de la fonction publique seront clairement défini.e.s et respecté.e.s.

**Crédit photo :**  
*Elissa Garcia (2021)*

# Mise en œuvre

## • Participation citoyenne

- Rendre accessible et mettre en œuvre la politique de participation citoyenne en réservant un montant pour les budgets participatifs de la Ville et des districts, en précisant les objets pour lesquels la Ville s'oblige à consulter (p. ex. : budget, projet avec impact environnemental, etc.) et les modalités par lesquelles les citoyen.ne.s pourront réclamer et obtenir une consultation sur un sujet d'importance.

## • Séances du conseil

- Encadrer officiellement les pratiques des séances plénières publiques et à huis clos du conseil municipal et des autres instances municipales, en précisant notamment les critères pouvant justifier le traitement d'un sujet à huis clos plutôt qu'en public, et en publiant, dans des délais raisonnables, les ordres du jour et procès-verbaux de ces séances. Faire en sorte que les séances plénières publiques du conseil municipal soient transparentes et davantage participatives.

## • Conseils d'arrondissement

- Rapprocher la prise de décision des citoyen.ne.s en définissant clairement le rôle des arrondissements et des conseils de district conformément au principe de subsidiarité. Le principe de subsidiarité est un principe politique selon lequel la responsabilité d'une action publique, lorsqu'elle est nécessaire, revient à l'entité compétente la plus proche de ceux qui sont directement concernés par cette action.

- **Conseil municipal jeunesse**

- Créer un conseil municipal jeunesse disposant d'un budget participatif, afin de sensibiliser les jeunes à la démocratie, l'implication communautaire et les affaires municipales.

- **Budget participatif**

- Réserver un montant annuel du budget pour des projets issus d'un budget participatif soumis par les conseils de district.

- **Peuples autochtones**

- Adopter et mettre en œuvre la *Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones*.

- **Service 311**

- Implanter un service 311, service intégré d'information, de requête ou de commentaire concernant l'ensemble des services de l'administration municipale, par téléphone ou via une application intelligente.

- **Site Web**

- Actualiser le site Web de la municipalité pour faciliter la transmission des informations, la transparence et la participation citoyenne.

# AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET ENVIRONNEMENT

## *Contexte*

Unissons Saguenay trouve nécessaire d'adopter des pratiques d'aménagement et d'urbanisme qui contribuent à la lutte aux changements climatiques, à adapter la Ville à ses conséquences et la préparer aux prochains défis mondiaux qui toucheront notre région. Il faut compléter la caractérisation de nos vulnérabilités, protéger les zones inondables habitées et éviter d'y construire à nouveau, protéger ou restaurer les milieux humides et utiliser les infrastructures végétales le plus possible par la mise en œuvre du Plan climat.

Ce doit être le projet d'une ville à échelle humaine où les pratiques d'aménagement et d'urbanisme sont basées sur le développement durable afin de préparer la ville aux prochains défis mondiaux qui toucheront notre région (nouvelles technologies, transition énergétique et économique, changements climatiques, etc.). L'aménagement d'un milieu de vie durable permettra de réduire les fragilités.

Unissons Saguenay veut développer une culture de l'adaptation aux changements climatiques au sein de la municipalité en appliquant de façon prioritaire et transversale le Plan climat.

Notre transport en commun a besoin d'être amélioré et complété par une diversité d'infrastructures et de moyens de déplacements, surtout actifs, en particulier aux abords des milieux hautement fréquentés. Unissons Saguenay veut encourager la mobilité durable et décourager la mobilité non-durable. Nous voulons une ville agréable et équitable pour tout le monde. Nous ne cacherons pas que certains choix seront difficiles à faire et à vivre pour que ce soit le cas pour les prochaines générations.

Nous voulons faire de notre ville un milieu viable pour ses communautés, en limitant l'étalement urbain et en favorisant la densification du centre-ville et des quartiers existants, notamment par la construction et la rénovation de logements et de maisons intergénérationnelles. Unissons Saguenay s'inspirera de la *Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire* et de son *Plan de mise en œuvre 2023-2027*.

A circular inset photograph showing an aerial view of a park area. In the foreground, there is a playground with a red rubber mat and a blue structure. The park is lush with green trees and grass. In the background, there are several buildings, including a large white one and a smaller blue one. People can be seen walking on paths.

**Crédit photo :**  
Nerea Martí Sesarino (2018)

# Aménagement du territoire

## • Plan climat - Infrastructures

- Réserver une partie des budgets projetés pour l'entretien et la rénovation des infrastructures (voirie, infrastructures, parcs) aux nouvelles pratiques (p. ex. : aménagements pour les saines habitudes de vie, bassins de rétention, stationnements alvéolés).

## • Infrastructures - Entretien

- S'assurer de l'entretien des infrastructures existantes avant d'entreprendre le développement de nouveaux projets. Envisager, dans certains cas, d'interdire la reconstruction telle quelle si elle est nuisible au développement durable.

## • Aménagement du territoire

- Concentrer davantage le commerce de proximité pour les clientèles piétonnières. Penser la Ville en fonction de tous ses citoyen.ne.s, qui doivent s'y sentir en sécurité et pouvoir se l'approprier.

## • Schéma d'aménagement - Étalement urbain

- Réviser complètement le schéma d'aménagement de la Ville dans le but de contrer l'étalement urbain et de favoriser la densification des quartiers et centre-villes existants, (par l'obligation de mixité, de densité et de partage des espaces), d'y inclure des noyaux fonctionnels de proximité (commerces, services, écoles, loisirs, etc.), de façon à réduire nos besoins de déplacement et éliminer les îlots de chaleur, de protéger les milieux naturels (conservation et restauration, corridors verts et actifs, foresterie urbaine) et d'assurer à la Ville le contrôle de son territoire.

• **Foresterie urbaine et biodiversité**

- Élaborer une politique de foresterie urbaine municipale (biodiversité, connectivité, politique de l'arbre) en collaboration avec les partenaires du milieu, notamment les organismes non-gouvernementaux en environnement de la Ville ;
- Faire de Saguenay une ville plus résiliente en augmentant la canopée urbaine (toits, espaces verts, boisés urbains, etc.) et en convertissant la zone ferroviaire, zone potentiellement inondable, en espace vert multifonctionnel créant un lien naturel et un parc éponge entre la rue Racine et la zone portuaire de Chicoutimi. Si le projet actuel du nouveau centre-ville est trop avancé pour envisager cette zone éponge, il faudra travailler avec les entrepreneur.euse.s pour aménager le site de façon à limiter au mieux les conséquences des potentielles inondations ;
- Adopter un plan d'action contre les îlots de chaleur qui comprend entre autres l'augmentation de la canopée urbaine, l'installation de pavés alvéolés et le verdissement de la ville, le remplacement graduel de certains toits par des toits verts ou blancs, la réduction des espaces asphaltés et la réduction de l'offre en stationnement (modifier la réglementation municipale en conséquence) ;
- Valoriser l'apiculture urbaine en implantant des ruches sur les édifices et terrains municipaux soigneusement sélectionnés, afin de s'assurer d'une floraison à proximité et d'éviter une surconcentration d'abeilles. Offrir de l'information aux citoyen.ne.s qui souhaiteraient posséder une ruche à la maison ;

- Planter des forêts nourricières et des jardins comestibles sur les terrains municipaux et publics comme les parcs, les édifices municipaux, les centres d'hébergement et de soins de longue durée (CHSLD), les écoles et les terre-pleins. Autoriser et encourager l'établissement de potagers et d'arbres fruitiers sur les terrains résidentiels, incluant en façade. Informer, former et soutenir les citoyen.ne.s en matière d'agriculture urbaine.

- **Agriculture urbaine**

- Favoriser l'agriculture urbaine, l'offre d'aliments sains et locaux, et accorder une priorité à la lutte aux déserts alimentaires. Voir en ce sens la plateforme bioalimentaire boréale Solidar.

- **Autonomie alimentaire**

- Pour augmenter l'autonomie alimentaire, acquérir des terres agricoles en périphérie de la ville afin de protéger des espaces verts et promouvoir des projets de culture maraîchère biologique.



**Crédit photo :**  
Ricardo Gomez Angel (2018)

# Mobilité durable

## • Déplacements actifs - Diversité

- Favoriser la diversité des moyens de déplacement ainsi que des connexions multimodales dans le transport actif et collectif en créant entre autres un service d'auto-partage et bonifiant l'offre de vélo en libre-service.

## • Plan de mobilité durable intégré

- Mettre en œuvre le *Plan de Mobilité durable intégré* (PMDI) sur tout le territoire de Saguenay incluant les municipalités participantes à la Société de transport du Saguenay (STS). Celui-ci contenant notamment une stratégie de sécurité routière, qu'Unissons Saguenay définit comme contenant les points suivants :
  - Des projets de rues partagées ;
  - Des corridors scolaires uniformes ;
  - Des corridors piétons et cyclables faits de manière sécuritaire ;
  - Des aménagements pour apaiser la circulation dans les rues qui répondent à certains critères prédéfinis, comme des avancées de trottoirs et autres entraves à la circulation (avancée mi-chaussée, terre-plein en diagonale, impasses), des trottoirs traversants, le retour du mobilier urbain, des déviations horizontales comme les petits îlots, des structures de décalage d'axe, des intersections surélevées ou des rues en courbe et chicanes et du marquage au sol ;
  - Une stratégie de sécurisation et une réglementation pour les enfants qui jouent dans la rue (p. ex. : Dans ma rue on joue), avec une procédure globale permettant le jeu dans les rues sur tout le réseau local, et l'analyse ponctuelle des secteurs à risque pour l'y interdire ;

- Des campagnes de sensibilisation ;
- Un soutien aux regroupements citoyens qui souhaitent agir pour la sécurité routière ;
- Mise en place de lignes de transport spéciales de manière à desservir les évènements et les festivals.

## • **Communications et diffusion de l'information**

- Abandonner l'idée que la mobilité doit être rentable et parler d'équité : pouvoir circuler dans la Ville est un besoin ;
- Diffuser l'information : des trajets, des horaires, des numéros de bus qui passent ici ou là avec leur points de départ et d'arrivée ;
- Faire de la publicité pour les autobus, ailleurs que DANS les autobus ;
- Diversifier et faciliter les moyens de paiement : certaines villes offrent la possibilité de payer par carte de débit ou crédit dans les autobus.

## • **Réseau cyclable**

- Mettre en place un réseau cyclable local orienté vers les déplacements utilitaires.

## • **Stationnements incitatifs**

- Aménager des stationnements incitatifs en des endroits stratégiques avec bornes de recharge pour favoriser le co-voiturage et le transport collectif.

- **Stationnements - Bornes de recharge**

- Modifier la réglementation municipale en matière de stationnement des projets de multi-logements et autres institutions, commerces et industries, en y intégrant l'obligation de prévoir le câblage nécessaire à l'implantation de bornes de recharge pour voitures électriques.

- **Stationnements - Vélos**

- Modifier la réglementation municipale en matière de stationnement des institutions, commerces et industries en y intégrant des obligations en matière de stationnement couverts et sécuritaires pour vélos dans tout projet d'agrandissement et de construction neuve.

- **Transport collectif - Gratuité**

- Rendre le transport collectif gratuit, en tout temps, pour les enfants de 12 ans et moins accompagné.e.s d'un.e adulte et envisager la gratuité pour les 12-17 ans durant l'été et les fins de semaine.

- **Transport collectif - Étudiant.e.s**

- Faciliter le transport en commun pour les étudiant.e.s du secondaire jusqu'à l'université en passant par la formation aux adultes.

- **Transport collectif - Entreprises**

- Promouvoir la participation des entreprises au financement du transport en commun en leur demandant de prendre en charge une partie des coûts de l'abonnement à la Passe STS de leurs employé.e.s utilisant le transport collectif et actif de la même façon qu'elles offrent gratuitement ou à rabais le stationnement sur leur terrain.

- **Transport collectif – Tarif social**

- Instaurer un tarif social pour les personnes à faible revenu pour le transport collectif.

- **Transport collectif – Fréquence**

- Augmenter la fréquence de passage des autobus sur les circuits achalandés aux 15 minutes pour en faire des trajets express.

- **Transport collectif – Offre de services**

- Diversifier les moyens de déplacement : bus, Taxibus, navettes, transport à la demande, etc.

- **Transport collectif sous-régional**

- Collaborer avec les municipalités régionales de comté (MRC) limitrophes afin d'arrimer les politiques de mobilité durable régionale.

A circular inset photograph showing a white and blue hybrid bus on a city street. The bus has 'Bus hybride' written on its side and a sign that says 'BÉNÉVOLE, MONTREZ-NOUS EN ROUTE!'. The background shows trees and buildings under an overcast sky.

**Crédit photo :**  
Société de transport du  
Saguenay (2025)

# Environnement

## • **Lutte aux pesticides**

- Unissons Saguenay s'engage à limiter la tonte de l'herbe dans l'espace public et à mettre en place des alternatives écologiques aux pesticides, insecticides et fongicides sur l'ensemble du territoire urbain.

## • **Protéger l'eau**

- L'eau douce est une richesse collective précieuse. Notre ville a un rôle majeur à jouer afin de protéger les eaux de surface et des eaux souterraines pour les générations futures. Nous sommes les gardien.ne.s de cette ressource : gestion rigoureuse de l'eau potable, aménagement des berges contre l'érosion, sécurité des résidents en zone inondable, traitement efficace des eaux usées, l'eau sera une préoccupation de tous les jours.

## • **Matières résiduelles – Agroalimentaire**

- Mettre en œuvre des actions afin de réduire le gaspillage alimentaire.
- Faciliter l'utilisation des invendus propres à la consommation en collaboration avec Moisson Saguenay.
- Encourager les organisations qui font la transformation et la valorisation des invendus.

## • **Matières résiduelles – Contenants à usage unique**

- Légiférer sur l'utilisation des contenants à usage unique et aider à l'implantation des contenants réutilisables.

## • **Matières résiduelles – Tri**

- S'assurer de l'efficacité du *Plan de Gestion des Matières Résiduelles 2023-2030* en vigueur en continuant la campagne d'information et de sensibilisation au tri des matières résiduelles pour en défendre les bienfaits environnementaux, mais également économiques, et ce en collaboration avec les entreprises et commerçant.e.s, les organisateur.trice.s événementiels et la population. Soutenir les initiatives citoyennes de récupération distincte et de recyclage du verre. Promouvoir la réutilisation ou l'échange avec la multiplication de comptoirs autogérés de récupération de linges, meubles et autres objets de la vie courante.

## • **Matières résiduelles – Compostage**

- Adopter une approche d'amélioration de la pratique de compostage résidentiel et collectif en complément du bac brun.

## • **Matières résiduelles – Climatisation**

- S'assurer de la collecte efficace des appareils de climatisation et de refroidissement, ainsi que des agents frigorigènes en collaboration avec les écocentres.

**Crédit photo :**  
Noah Buscher (2018)



# DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE

**« Se rappeler du rôle important des gouvernements dans la promotion de l'égalité des chances afin que l'économie puisse bénéficier à tout le monde. »**

## *Contexte*

Dans un monde en constante évolution, Unissons Saguenay veut encourager le développement d'une économie endogène en misant d'abord sur nos ressources naturelles, nos artisan.e.s, nos petites et moyennes entreprises et les possibilités de transformation et d'achat local qu'elles offrent. Nous disposons d'une économie sociale riche et diversifiée qui ne demande qu'à être mise à contribution pour renforcer l'autonomie économique locale et régionale. Unissons Saguenay propose d'appuyer davantage ces entreprises d'économie sociale, dont on sait qu'elles résistent plus et mieux aux divers aléas. Unissons Saguenay entend aussi consolider le quartier de l'innovation numérique pour y regrouper les esprits créatifs et développer l'économie du savoir et l'innovation numérique. Le secteur des énergies vertes présente également un grand potentiel, tout comme l'économie circulaire, qui valorise comme ressource les rejets des entreprises et fait des déchets des uns la richesse des autres.

La Ville, sous l'administration d'Unissons Saguenay, encouragera et supportera ces initiatives, notamment par le biais de Promotion Saguenay. Elle contribuera également à stimuler, renforcer et déployer dans tous les quartiers les expériences de micro-développement et d'entraide communautaire, par des Systèmes d'échange locaux par exemple, en étroite collaboration avec les conseils de district et les organismes bénévoles et communautaires. Unissons Saguenay veut démocratiser l'économie et la mettre au service de la collectivité et du bien commun.

A circular inset image showing an aerial view of Saguenay, Quebec, Canada. The city is built on a peninsula with a large body of water (St. Lawrence River) in the background. The foreground shows a mix of residential and commercial buildings, streets, and green spaces. The image is partially overlaid by a green circle and a white diagonal line pattern.

**Crédit photo :**  
*Cellule de développement  
immobilier de Saguenay (2025)*

# Développement économique

## • **Grandes entreprises**

- Faire les représentations auprès du gouvernement du Québec pour que les ententes qui le lie avec les grandes entreprises de la région comportent des retombées en termes d'emploi, d'investissement, de redevances et qu'elles soient en lien avec le Plan climat.

## • **Diversification de l'économie**

- Favoriser la diversification de l'économie, tant sur le plan de la deuxième et troisième transformation, que sur le plan de la nature de l'entreprise privée, publique ou sociale. Mettre en place des mesures pour faciliter l'économie circulaire et les liens entre les diverses entreprises de la ville.

## • **Investissements publics**

- Veiller à ce que Saguenay obtienne sa juste part des investissements publics provenant des paliers national et fédéral et reçoive un traitement équitable.

## • **Contrôle des résidus de bauxite**

- Revoir le règlement de contrôle intérimaire pour les résidus de bauxite à Arvida.

# Économie sociale et circulaire

## • **Politique d'appui**

- Doter Saguenay d'une politique d'appui en faveur de l'économie sociale et circulaire comme levier de développement de services de proximité, d'accès à la culture, d'entrepreneuriat et d'innovation.

## • **Comité d'économie sociale et circulaire**

- Créer un Comité d'économie sociale et circulaire chargé de faire des liens (culture, sport, loisirs, action communautaire...) et d'assurer un réel suivi, en collaboration avec Promotion Saguenay, dont le mandat sera revu afin de favoriser ce type d'entreprise.

## • **Responsable mandaté**

- Nommer une personne responsable de l'économie sociale et circulaire mandatée pour assurer l'élaboration d'un plan d'action et sa mise en œuvre.

## • **Entreprises d'économie sociale**

- Favoriser le recours à des entreprises d'économie sociale et d'entrepreneuriat collectif dans le cadre des contrats d'approvisionnement de la Ville, avec par exemple une grille d'analyse permettant d'accorder plus de points à un répondant d'appel d'offres en fonction de critères précis par rapport à l'économie sociale et circulaire.

- **Symbioses industrielles**

- Augmenter concrètement la part de l'économie circulaire via les symbioses industrielles.

- **Soutien aux artisan.e.s et producteur.trice.s locaux.ales**

- Soutenir les artisan.e.s et producteur.trice.s locaux.ales dans la création de circuits courts de distribution.

- **Marché public**

- En partenariat avec les acteur.trice.s concerné.e.s, évaluer la pertinence de mettre en place un marché public quatre saisons dans le but de favoriser l'économie locale et les petit.e.s producteur.trice.s.

- **Appui aux initiatives citoyennes**

- Appuyer les initiatives citoyennes et de gens d'affaires en matière de partage d'espaces de travail, de services, etc. et favoriser l'occupation temporaire de locaux commerciaux inoccupés dans les pôles d'attractivité.

**Crédit photo :**  
Damian Barczak (2021)



# Promotion Saguenay

- **Mandat**

- Redéfinir le mandat de Promotion Saguenay, afin d'en faire un leader en termes d'économie sociale et circulaire, d'économie verte, et de développement des énergies vertes.

- **Reconnaissance des entreprises**

- Créer une homologation pour les entreprises de Saguenay respectueuses de l'environnement et une pour celles impliquées dans leur communauté et qui contribuent à une économie verte, durable et renouvelable.

- **Plan de rétention des nouveaux.elles diplômé.e.s**

- Déposer un plan de rétention des diplômé.e.s collégiaux.ales et universitaires qui comprend entre autres des bourses pour les étudiant.e.s qui décident de faire leurs études à Saguenay, des stages dans la fonction publique de Saguenay et dans un réseau d'entreprises locales, et un soutien technique et financier de la part de Promotion Saguenay pour les diplômé.e.s créateur.trice.s d'entreprises.

# FINANCES PUBLIQUES

## *Contexte*

La Ville est toujours en déficit structurel et à ce titre, doit améliorer les revenus de la Ville. La trop grande dépendance à l'impôt foncier et les limites de cette taxe nous obligent à continuer de diversifier les sources de revenus.

La transparence sera au cœur de la gestion financière de la Ville. Dans le cadre des budgets discrétionnaires, Unissons Saguenay réévaluera le rôle des conseiller.ère.s.

Unissons Saguenay, par sa rigueur budgétaire, permettra une révision des dépenses de la Ville et des services qui en découlent en misant d'abord sur l'optimisation. Cela implique notamment de :

- Limiter la hausse du taux de taxation pour les résident.e.s à un niveau inférieur ou égal à l'inflation ;
- Présenter les états financiers de manière plus claire et transparente aux citoyen.ne.s. La consultation pré-budgétaire sera ouverte aux citoyen.ne.s ;
- Revoir la politique d'approvisionnement de la Ville pour inclure le développement durable et les entreprises d'économie sociale dans les critères pour l'attribution des contrats.

# Revenus

## • Revenus

- Travailler en synergie avec l'Union des municipalités du Québec (UMQ) pour faire pression sur le gouvernement provincial afin d'augmenter les sources de revenus de la Ville.

## • Revenus - Redevances

- Percevoir des redevances de développement auprès entreprises et des promoteur.trice.s dont les projets ont des impacts sur l'environnement ou l'étalement urbain.

## • Revenus - Priorisation des développements

- Resserrer les règles de mise en priorité des espaces à développer sur le territoire de Saguenay.

## • Revenus - Tarification et taxation

- Modifier graduellement la tarification et la taxation afin d'encourager les actions et comportements bénéfiques pour l'environnement :
  - En rendant payant les stationnements publics du centre-ville et des pôles d'attractivité sur tout le territoire ;
  - En taxant les espaces de stationnement des institutions, commerces et industries : ajouter un programme d'aide pour le reconditionnement des espaces, modifier la réglementation relative au nombre de cases de stationnement (maximum plutôt que minimum) ;
  - En envisageant la non-municipalisation des rues en étalement urbain.

# QUALITÉ DE VIE : CULTURE, SPORTS, LOISIRS, COMMUNAUTÉ

## *Contexte*

Pour vivre dans la dignité, il faut un logement de qualité, adapté à ses besoins. La logique marchande est un non-sens qu'Unissons Saguenay tâchera de limiter. Le logement est un besoin essentiel qu'il faut sortir de la logique spéculative afin de prévenir les crises futures. Actuellement, une toute petite partie de la population profite de ce système spéculatif. Des options existent pour que chacun puisse se loger convenablement, à la hauteur de ses moyens et Unissons Saguenay proposera un grand Chantier pour construire plus de logements sociaux et véritablement abordables.



**Crédit photo :**  
Mark Stosberg (2020)

# Culture, sports et loisirs

- Mettre à jour la politique de développement des arts, de la culture et du patrimoine de Ville Saguenay, et y inclure un volet sur les arts et la culture dans les lieux publics. Renforcer le rôle et les moyens du Conseil des Arts de Saguenay.
- Mettre sur pied un projet participatif visant à créer et/ou exposer des arts visuels sur les véhicules municipaux (voirie, STS, etc.) et des murs des bâtiments municipaux.
- Permettre l'utilisation des espaces publics pour des performances et aménager des espaces libres à la performance.
- Initier des rues et des quartiers d'artistes et d'artisan.e.s disséminé.e.s sur le territoire de Saguenay à proximité des pôles d'attractivités et du centre-ville pour recentrer l'ambiance sur la création et aussi répondre aux besoins du milieu artistique, des commerçant.e.s et de la population.
- Mettre en valeur le patrimoine industriel et naturel de Saguenay.
- Accentuer les efforts en lien avec la médiation culturelle.
- Encourager les habitudes saines et actives pour les citoyen.ne.s en facilitant l'accès et ajouter des équipements sportifs et de loisirs de qualité (centre aquatique, parcs, arénas, etc.).

# Communauté

## • **Entraide communautaire**

- En collaboration avec les organismes bénévoles et communautaires, encourager et soutenir la mise en place de systèmes d'échange locaux et d'entraide communautaire dans tous les quartiers.

## • **Saines habitudes de vie**

- Collaborer avec la Santé publique, le Centre intégré universitaire de santé et services sociaux (CIUSSS) et d'autres partenaires, notamment la Table intersectorielle régionale des saines habitudes de vie, pour la création d'environnements favorables à la santé, notamment des milieux de vie pour les enfants, les adultes et les aîné.e.s.

## • **Plan de piétonnisation**

- Adopter un plan ambitieux de piétonnisation (convivialité, sécurité, efficacité, santé) de la Ville qui se base sur l'Indice poussette et qui est co-construit avec les services de génie et des travaux publics. Entre autres, planifier l'aménagement d'au moins une rue piétonne permanente par secteur (La Baie, Chicoutimi, Chicoutimi-Nord, Arvida, Jonquière, Shipshaw).

## • **Infrastructures sanitaires**

- Installer des toilettes publiques, individuelles et qui se barrent entièrement, fonctionnelles pour tous.tes et qui pourraient devenir lieu de refuge en cas de besoin.
- Prévoir des espaces d'allaitement et de change mixtes dans les lieux publics.

- **Dynamisation du centre-ville et des pôles d'attractivité**

- Cette dynamisation passe par la mise en place de marchés hebdomadaires comme en France ou avec la présence de camions de cuisine de rues et d'animations diverses. Cela passe également par la mise de l'avant des quartiers en tant que milieux de vie et pôles de mobilisation avec des parcours piétonniers et des pistes cyclables.

- **Vision zéro**

- Élaborer et implanter progressivement une politique Vision zéro, une stratégie basée sur le principe que personne ne devrait être tué ni gravement blessé en utilisant le système de transport routier.

- **Hop la ville !**

- Implanter à Saguenay le programme Hop la ville ! axé sur les saines habitudes de vie en s'inspirant de l'expérience de Victoriaville et de la Table intersectorielle régionale des saines habitudes de vie.

- **Vie sociale des aînés**

- Encourager et faciliter la participation sociale des aîné.e.s par des parcours d'emploi, d'études, d'engagement communautaire et l'organisation de loisirs à des heures favorables (voir les résultats de la consultation automne 2024 – Ville amie des aîné-es).

## • **Inclusion**

- Nous souhaitons vivre dans une société inclusive universelle qui respecte les droits de chacun.e. S'assurer que tous les services de la Ville soient inclusifs et sécuritaires pour tous.les les citoyen.ne.s (notamment les personnes et groupes racisé.e.s, les personnes immigrantes, les personnes en situation de handicap, les femmes, les jeunes, la communauté LGBTQIA2S+, etc.) et qu'ils tiennent compte des inégalités économiques.

## • **Nouveaux.elles citoyen.ne.s**

- Attirer les nouveaux.elles citoyen.ne.s, les jeunes familles et les personnes immigrantes et les soutenir dans leur intégration en bonifiant les programmes existants.

## • **Garderies Saguenay**

- Attirer les jeunes familles et les personnes immigrantes par un programme de soutien à la création de places en centres de la petite enfance (CPE) et en garderies subventionnées. Mettre en place un comité réunissant la Ville, le Regroupement des CPE et le ministère de la Famille pour faciliter la construction, la location et l'agrandissement des services de garde.

## • **Violences à caractère sexuel (VACS)**

- Consulter les lieux de concertations existants afin de proposer des actions pour lutter contre l'exploitation et les violences à caractère sexuel. Faciliter la collaboration entre les intervenantes du milieu, les autorités policières, les services de santé publics et les groupes communautaires. S'assurer que les organismes venant en aide aux femmes disposent des ressources nécessaires pour accomplir leurs missions.

## • Sécurité – Itinérance

- Penser la ville sous un angle plus social. Réformer la culture du service de police pour améliorer la confiance des citoyen.ne.s envers celui-ci : plus d'association avec les travailleur.euse.s de rue, plus accessibles en étant à pied, en vélo et non armé.e.s, mise en place d'un service psychologique et des policier.ère.s communautaires.

## • Sécurité – Citoyen.ne.s

- Organisation de marches de soir (été comme hiver) avec les élu.e.s pour mieux se rendre compte de ce qui doit être amélioré.
- Mise en place d'une application pour appeler à l'aide en un clic, possiblement avec géolocalisation.
- Interrupteurs avec minuterie pour allumer les lampadaires.

**Crédit photo :**  
Hannah Busing (2020)



# Communauté (Habitation)

## • Politique et stratégie d'habitation

- Doter Saguenay d'une politique d'habitation qui inclura notamment une stratégie pour augmenter le nombre de logements sociaux (HLM, OBNL, Coop) pour les personnes seules, les familles, les personnes âgées et les personnes en situation de handicap, et ce de façon équitable sur l'ensemble du territoire dans une perspective de mixité. Dans cette politique, on retrouvera la volonté de mettre en place un comité d'habitation.
- Mettre en place une politique de fiducie d'utilité sociale afin de protéger les terrains et les bâtiments contre la plus-value et la spéculation.

## • Accès à la propriété

- En collaboration avec les paliers provincial et fédéral, soutenir les familles dans l'accès à l'achat de maisons existantes dans les quartiers en revitalisation pour une densification douce.
- Mettre de l'avant des projets innovants en matière d'architecture pour la revitalisation de certains secteurs en favorisant l'intégration d'unités d'habitation accessoire (UHA) ou l'ajout de logements à une maison unifamiliale existante.
- Encadrer la location à court terme pour éviter la dégradation du parc locatif.

**Crédit photo :**  
Édouard Plante-Fréchette/  
La Presse (2025)

*S'unir  
pour  
l'avenir !*

**UNISSONS  
SAGUENAY**

UNISSONSSAGUENAY.COM